



CICLO DE CONFERENCIAS - TALLER

# Estrategias para la absorción, canalización y gestión de los Fondos Europeos.

Desde lo Local

Next **Generation** EU



- > **DIRIGIDO A RESPONSABLES POLÍTICOS Y TÉCNICOS DE ADMINISTRACIONES LOCALES Y TERRITORIALES**
- > **8 Conferencias-Taller**, durante **Febrero** y **Marzo** [2021]
  - Martes y miércoles de **16.00 h** a **18.00 h**
  - [On Line -Plataforma Zoom-]
- > **Certificado** por Kaleidos.red y Cifal Unitar,  
[United Nations Institute for Training and Research](https://www.un-train.org/)



# No se puede hacer buena política local sin una gestión eficiente.

## DESDE LO LOCAL

Las administraciones locales son las que están a pie de calle, afrontando y gestionando directamente las consecuencias económicas y sociales de la Pandemia, las necesidades y urgencias de sus convecinos. ¿Está siendo su rol e incidencia en la toma de decisiones proporcionado a la magnitud de este cometido?

El 30 de Diciembre de 2020 se publicaba el Real Decreto-Ley por el que se aprueban medidas urgentes para la modernización de la Administración Pública y para la ejecución del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. Este Plan Nacional se ha de presentar a Bruselas antes del 30 de abril de 2021.

**Desde lo local ¿Cómo debemos prepararnos y que debemos tener en cuenta, tanto interna como externamente, para competir e impulsar un proceso de transformación en el que ciudades y territorios sean agentes protagonistas de la reactivación económica y social del país?**

Entre otras cosas, necesitamos definir y alinear estrategias; proyectos muy bien in- cardinados en los ejes ya establecidos por la UE; reformas estructurales en los dife-

rentes niveles de Administración Pública; alineamiento de Política, Dirección Pública y Gestión; generación de ecosistemas de inversión Pública/Privada; e implicar a la ciudadanía (cohesión e inclusión en un marco europeo).

**Consecuentemente, reflexionaremos en este Ciclo tanto sobre la absorción de los Fondos Europeos como sobre la imprescindible adecuación, adaptación y modernización de la organización pública (dos caras de una misma moneda).**

## La red Kaleidos

- La Red Kaleidos trabaja desde el año 2000 en el desarrollo de herramientas de gestión local que sean transferibles tanto en términos de conocimiento como de experiencia.
- Actualmente está centrada en desarrollar y testar medidas concretas, a corto y medio plazo, para el fortalecimiento institucional de la política local en el marco de la Agenda 2030: Servicios y Políticas de Proximidad a la ciudadanía, Gobernanza, Participación Ciudadana, Cultura Organizativa, Gobierno Abierto, Sistemas de Integridad y Desarrollo Estratégico Local.
- Los Ayuntamientos Motores de esta Red actualmente son los de Getafe, Vitoria-Gasteiz, Sant Boi de Llobregat, Bilbao, Málaga, Alicante, Santiago de Compostela y Valencia.



FECHA	TEMAS	INTERVINIENTES
<b>16</b> FEBRERO	Fondos NGEU y Política de Cohesión Europea: Oportunidades desde el desarrollo estratégico Local	<b><u>Francisco Fonseca Morillo</u></b> Director de la <u>Representación en España de la Comisión Europea</u>
	Oportunidades y Implicaciones de los Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (PERTE)	<b><u>Rafael Jiménez Asensio</u></b> Doctor en Derecho y Consultor en Administraciones Públicas
<b>17</b> FEBRERO	¿Qué sabemos y qué no sabemos del Plan de Recuperación español?	<b><u>Enrique Feás</u></b> Investigador Senior asociado del Real Instituto Elcano
<b>23</b> FEBRERO	Propuestas Clave para la mejor absorción de los Fondos Europeos	<b><u>Manuel Alejandro Hidalgo</u></b> Profesor de Economía en Universidad Pablo de Olavide
<b>24</b> FEBRERO	Modernización de la Administración Local: claves para la simplificación en el marco de la gestión de los Fondos NGEU	<b><u>Concepción Campos</u></b> Doctora en Derecho, Codirectora de Red Localis y Directiva Pública Profesional
<b>2</b> MARZO	Crowdfunding Cívico como herramienta de Integración de los Fondos NGEU: Modelos híbridos de participación ciudadana y financiación	<b><u>Mauricio O'Brien</u></b> Manager and at <u>European Crowdfunding Network</u> <b><u>Francesca Passeri</u></b> Director of Public Affairs at European Crowdfunding Network
<b>3</b> MARZO	Instrumentos financieros europeos: combinación de aportación pública con atracción del capital privado. Inversión de impacto medioambiental y social	<b><u>Katerina Fortun</u></b> Policy Analyst in financial instruments for climate adaptation and mitigation in European Commission <b><u>Patricia Fernández</u></b> Adviser at <u>European Investment Advisory Hub</u> <b><u>Bruno Robino</u></b> Deputy Head of Division Fi-Compass <u>European Investment Bank</u>
<b>9</b> MARZO	Ecosistemas de Inversión Público/Privado: cómo alinear prioridades, proyectos y estrategias	<b><u>Antonio Novo Guerrero</u></b> Presidente de la Alianza Europea de Clusters y de Clusters.es
<b>10</b> MARZO	Presentar un proyecto europeo: Claves de éxito	<b><u>Marta Kernstock</u></b> Experta en preparación de propuestas europeas y gestión de proyectos aprobados <b><u>Alexander Heichlinger</u></b> Co-Fundador y Presidente de <u>European Cities for Sustainable Public Finances</u>

16

febrero



**Francisco  
Fonseca Morillo**

Director de la Representación en España de la Comisión Europea

[@Dir\\_CEEenEspana](#)  
[@ComisionEuropea](#)

## Fondos NGEU y Política de Cohesión Europea: oportunidades desde el desarrollo estratégico Local.



**Rafael  
Jiménez Asensio**

Doctor en Derecho y Consultor en Administraciones Públicas.

[@rjimenezasensio](#)

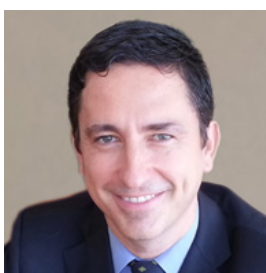
## Oportunidades e implicaciones de los Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (PERTE)

► Los PERTE abren de par en par la puerta a que una parte sustantiva de los fondos europeos se vehicule a través de subvenciones, combinando una gestión empaquetada en grandes proyectos, lo que hace más factible su reparto, seguimiento y control. Facilitan, además, la suma de actores institucionales y empresas o la colaboración

público/privada, así como permiten que los citados fondos europeos puedan ser más absorbibles y no se pierdan en una maraña de gestión burocrática y de procedimientos llenos de cargas administrativas, controles internos y burocracia exasperante (por no estar dotada de herramientas modernas de gestión).

17

febrero



**Enrique Feás**

Investigador senior asociado del Real Instituto Elcano.

[@EnriqueFeas](#)

## ¿Qué sabemos y qué no sabemos del Plan de Recuperación español?

► España deberá entregar oficialmente a la Comisión su Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia antes del 30 de abril para poder disponer de los fondos europeos. Desde la presentación al público por parte del gobierno de las líneas maestras del Plan, en octubre de 2020, ha habido diversos cambios legislativos y administrativos con objeto de garantizar un uso rápido y eficiente de los fondos, pero aún quedan

muchas cuestiones por resolver. ¿Es la estructura de gobernanza la más adecuada? ¿Cuál es el reparto de roles entre sector público y privado? ¿Cómo podrán aprovechar las PYMEs el Plan? Se hará un análisis del estado de situación: lo que sabemos, lo que creemos que sabemos y lo que aún no sabemos del funcionamiento práctico de este Plan.

23

febrero



### **Manuel Alejandro Hidalgo**

Profesor de Economía en Universidad Pablo de Olavide y economista senior EsadeEcPol.

@Manuj\_Hidalgo  
@pablodeolavide  
@EsadeEcPol

## Propuestas Clave para la mejor absorción de los Fondos Europeos

► La irrupción del Covid19 ha supuesto un antes y un después en las políticas europeas, en particular la fiscal. En el centro de ésta destaca la decisión sin precedentes de enarbolar un presupuesto extraordinario para diseñar una respuesta económica decisiva que lime las consecuencias económicas y sociales y permita una mejor salida de la crisis. La dimensión local de estos Fondos, su gestión, importancia, objetivos, estrategia y retos de gestión son cuestiones clave que

se deberán abordar de manera inmediata. Porque la experiencia reciente en la ejecución de los fondos europeos demuestra que no estamos bien preparados para absorber esa ayuda. En el último marco financiero plurianual hemos logrado certificar hasta diciembre de 2019 alrededor de un tercio de los fondos disponibles y ahora la ayuda se va a multiplicar por cuatro.

24

febrero



### **Concepción Campos**

Doctora en Derecho, Codirectora de Red Localis y Directiva Pública Profesional.

@mccamposacunha

## Modernización de la Administración Local: claves para la simplificación en el marco de la gestión de los Fondos NGEU

► “Cuellos de botella, obstáculos, y falta de agilidad y eficacia en las administraciones públicas...”. Uno de los objetivos declarados del marco legal aprobado para la gestión de los Fondos Europeos es precisamente, revisar las dificultades con las que se encuentran las administraciones locales en la ejecución de proyectos elegibles a financiar con los FNGEU, llevarlos a cabo y generar así los impactos estructurales que necesita la gestión pública. Para ello, se introducen medidas de flexibilización en diversas materias: contratación, gestión de personas, subvenciones, control presupuestario etc.

Analizaremos los impactos del nuevo escenario en la digitalización, en la gestión de personas, agilización de proyectos gracias a los datos y a la automatización, buscando soluciones innovadoras a viejos problemas, cómo incorporar a las entidades locales al SXXI, cómo simplificar procedimientos y articular medidas de modernización para una mayor calidad y eficiencia de los servicios públicos, más allá de los fondos europeos.



***Mauricio O'Brien***  
y ***Francesca Passeri***

Manager and Director of Public Affairs at [European Crowdfunding Network](#).

[@MauriOB](#)  
[@eurocrowd](#)  
[@fpasseri92](#)

## Crowdfunding Cívico como herramienta de Integración de los Fondos NGEU: Modelos híbridos de participación ciudadana y financiación

► Cada vez más autoridades públicas y territorios están explorando la financiación colectiva como una gran oportunidad para reforzar el desarrollo de sus políticas. Al mismo tiempo, un número cada vez mayor de personas son conscientes de las herramientas de financiación alternativas y han invertido activamente. En cualquier caso, llevar una campaña de este tipo requiere una comprensión profunda de las oportunidades, implicaciones y riesgos que ofrece este instrumento. Porque, realmente, cuando hablamos de este tipo de instrumentos vamos mucho más allá de la mera financiación. Hablamos de implicar a la ciudadanía en la toma de decisiones, de corresponsabi-

lizarla y, en definitiva, hablamos de profundizar en el modelo de Gobernanza.

¿Cómo generar -en clave Fondos NGEU- ecosistemas de inversión entre las plataformas de financiación colectiva, las autoridades locales y regionales y las instituciones europeas, con el objetivo de fomentar un esfuerzo conjunto hacia el diseño y aplicación de planes de financiación innovadores?







### ***Katerina Fortun***

Policy Analyst in financial instruments for climate adaptation and mitigation in European Commission.

@KaterinaFortun  
@ecfin



### ***Patricia Fernández***

Advisory Hub Adviser  
European Investment  
Advisory Hub.

@EIB  
@ecfin  
#AdvisoryHub



### ***Bruno Robino***

Deputy Head of Division  
Fi-Compass European  
Investment Bank.

@EIB  
@BrunoRobino

## **Instrumentos financieros europeos: combinación de aportación pública con atracción del capital privado. Inversión de impacto medioambiental y social**

► El Plan de recuperación para Europa liderará el camino hacia la salida de la crisis y sentará las bases para una Europa moderna y más sostenible. Los fondos Europeos apoyarán esta transformación verde, digital y social de la sociedad. ¿Cómo atraer a los inversores privados hacia inversiones de impacto? Los instrumentos financieros apoyados con fondos públicos ofrecen financiación en forma de préstamos, garantías, capital y otros mecanismos de reparto del riesgo hacia proyectos que generan ingresos y crean valor social compartido. Traba-

jaremos sobre las posibilidades de combinar los fondos públicos tanto europeos como nacionales en combinación con el capital privado. Hay nuevas oportunidades en este ámbito tanto en la política de cohesión en la nueva programación como en los nuevos Fondos Europeos para impulsar la recuperación en Europa. ¿Cuáles son las ventajas claves de instrumentos financieros que apoyan las empresas, las ciudades y los ciudadanos? ¿Cómo combinar en sinergia los instrumentos financieros y las subvenciones?

► Desde el Banco Europeo de Inversiones se presentan de primera mano las actividades que desarrolla el Centro de Asesoría de Inversiones Europeas (European Investment Advisory Hub), asociación entre el Grupo BEI y la Comisión Europea y de la que el Grupo BEI se encarga de la gestión). Cómo los promotores públicos, de nivel local, regional o nacional pueden acceder a sus servicios de consultoría técnica y financiera de forma gratuita dirigidos a ayudar en la identificación, preparación e implementación de sus proyectos de inversión: ¿qué es el Advisory Hub? ¿Cómo acceder a sus servicios? ¿Qué necesita mi proyecto para recibir apoyo?.

Asimismo, se tratará en concreto una línea de actividad enmarcada dentro del Advisory Hub y que en estos momentos cobra vital importancia y relevancia en el plano social de Europa: la Plataforma de Consultoría de contratos de resultados sociales (Social Outcomes Contracting Advisory Platform). La Plataforma tiene por objeto apoyar el desarrollo y la utilización de los contratos de resultados sociales (incluidos los bonos de impacto social y los contratos de pago por resultados, etc.) como instrumento estratégico y operacional para lograr un impacto social y una innovación que permitan abordar los principales retos de la inclusión social en Europa y contribuir al aumento del bienestar de la sociedad.



**Antonio  
Novo Guerrero**

Presidente de la Alianza  
Europea de Clusters y de  
Clusters.es.

@antnovo  
@AlliedClusters

## Ecosistemas de Inversión Público/Privado: cómo alinear prioridades, proyectos y estrategias

Los programas incluidos en NGEU requieren en muchos casos de una estrecha colaboración público-privada, debiendo articularse de forma rápida y eficaz. Los clusters, como ecosistemas colaborativos maduros y contrastados, especialmente durante este periodo de crisis, han sido identificados por la Comisión Europea como instrumento fundamental para facilitar la consecución de estos objetivos. A través de los clusters

es posible promover y coordinar la inversión público/privada, involucrando tanto a las grandes empresas como a las PYMEs participantes en sus cadenas de valor. Durante la sesión revisaremos metodologías de trabajo y casos prácticos a nivel Europeo y nacional, analizando los factores que facilitan el éxito en estas iniciativas, y aproximaciones que puedan aumentar el riesgo en los proyectos.



**Marta Kernstock**

Experta en preparación de  
propuestas europeas y gestión  
de proyectos aprobados.

Miembro de la red de  
profesionales "Europe for you"

## Presentar un proyecto europeo: Claves de éxito

A veces creemos que tener una buena idea es suficiente para que la CE decida cofinanciar un proyecto, pero tiene que competir con otras buenas ideas y ganar la carrera; sólo los mejores serán financiados. ¿Cuáles son las claves del éxito?

Expondremos, desde la experiencia, las claves del éxito para pasar de una buena idea a un proyecto ganador. Veremos cómo alinear nuestra idea con los objetivos europeos y añadir valor para presentar una propuesta excelente.

Veremos cómo demostrar que nuestro proyecto no se queda en las buenas intenciones, sino que garantiza los resultados esperados. En definitiva, veremos cuáles son las claves del éxito para que se apueste por nuestro proyecto ganador.



**Alexander Heichlinger**

Co-Fundador y Presidente de  
European Cities for Sustainable  
Public Finances

@AlexHeich





## Recomendaciones Técnicas:

1. El día anterior a la sesión de trabajo recibirá el enlace correspondiente.
2. Compruebe previamente que hay una buena conexión a Internet.
3. La plataforma se desarrollará en la Plataforma Zoom.us. Recomendamos se descargue la aplicación desde la página web.
4. Al acceder es conveniente que realice una prueba de audio. Zoom suele ofrecer esta prueba al unirse, en caso contrario acceda a -configuración/audio- para realizar la prueba. Tras ello, acceda a -configuración/vídeo- y compruebe su cámara web, así como que la imagen es adecuada.
5. Al acceder al link, pasará a la Sala de Espera, donde el anfitrión confirmará su identidad y le dará paso a la sesión de trabajo.
6. Una vez dentro de la sesión, las normas son las habituales de cortesía para una reunión de trabajo.
7. Las sesiones serán grabadas.
8. La inscripción en el curso supone el consentimiento informado para que Kaleidos.red pueda utilizar los datos facilitados para comunicaciones relacionadas con el mismo y de carácter profesional.

DESDE  
LO  
LOCAL

## Organiza y promueve



## Certifica \*



\* Para conseguir el certificado el asistente deberá asistir al menos al 85% de las jornadas.