

ESTRATEGIA DE LOGÍSTICA URBANA SOSTENIBLE EN EL CASCO HISTÓRICO DE SANTIAGO DE COMPOSTELA

1. INTRODUCCIÓN

El casco histórico de Santiago de Compostela, declarado patrimonio de la Humanidad por la UNESCO en 1985, sufre los mismos problemas relacionados con la movilidad que el resto de ciudades, pero, sobre todo, algunos más específicos de una ciudad monumental, muy turística y receptora de millones de peregrinos y visitantes cada año.

Como consecuencia, la ciudad de Santiago dispone de una zona monumental en la que se ha desarrollado el sector de la hostelería de manera notable, lo que implica un flujo de mercancías muy elevado (y de recogida de residuos también), caótico, descontrolado y con importantes efectos negativos:

- Espacio público peatonal en el que confluyen y coinciden los vehículos distribuidores con los centros de interés turístico, los centros de estudio de la Universidad de Santiago de Compostela o el comercio, poniendo en riesgo a los viandantes, ya sean peregrinos, turistas, estudiantes o a los propios residentes.
- Número elevado de vehículos contaminantes que entran en el casco histórico a realizar entregas o recogidas de la mínima entidad.
- Afectación del patrimonio monumental, especialmente del enlosado tradicional (la quinta fachada de la ciudad) por el peso y el sobrepeso, en ocasiones, de los vehículos de reparto. También se han visto destruidos o muy dañados elementos patrimoniales como las fuentes de las plazas, los balcones o los soportales.
- Así mismo, en relación con este punto, es necesario anotar que los procesos de descarga de mercancías en el centro histórico pueden llegar a influir negativamente en la estética de la ciudad durante algunos momentos del día.

Por todo ello, el Concello de Santiago de Compostela diseñó una estrategia global de logística urbana sostenible, con las siguientes fases.

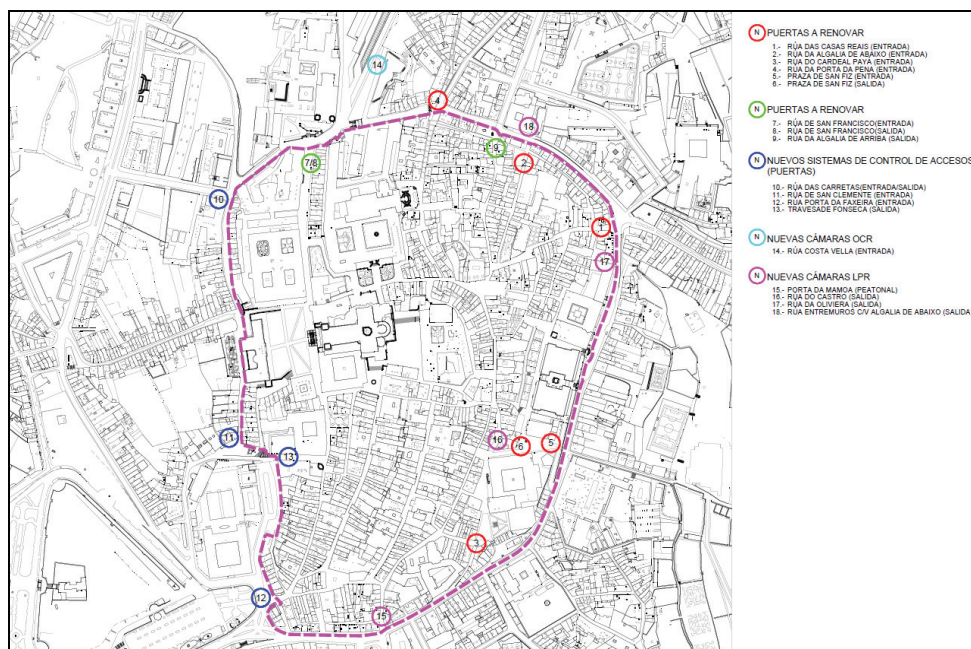
2. FASES Y PRESUPUESTO

Las fases que se han planificado para la estrategia son las siguientes:

- 0) Elaboración de documento de visión general.
- 1) Instalación mecanismos control e información accesos casco histórico.
- 2) Solución tecnológica movilidad Smart (cámaras, reductores velocidad, plataforma inteligente movilidad, ...).
- 3) Acondicionamiento de parcela y accesos y construcción centro de aprovisionamiento y acopio completamente robotizado.
- 4) Adquisición de vehículos sostenibles para reparto.
- 5) Actuaciones de recogida de datos y sensibilización de agentes sociales implicados (aprovisionadores / distribuidores / transportistas / receptores).
- 6) Diseño de rutas y frecuencias.
- 7) Modelo de negocio (gestión municipal a través de empresa propia, concesión. ...).
- 8) Desarrollo de aplicación informática conductores de vehículos que accedan al casco histórico.
- 9) Gabinete de gestión global del proyecto.

Las tres primeras fases (0 / 1 / 2) ya se han financiado con el proyecto Smartiago (<https://smartiago.santiagodecompostela.gal/es>) en el marco del programa FEDER I + D + I 2014-2020.

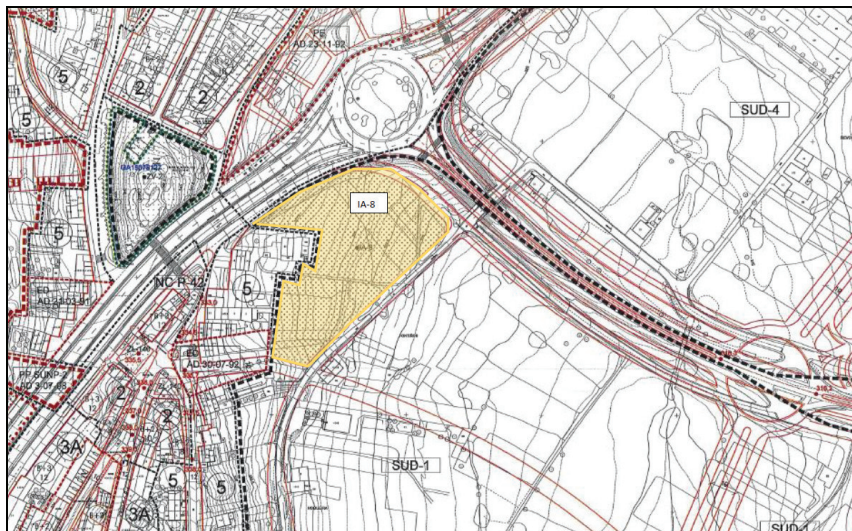
La fase 2 se ha realizado dentro de un proceso de Compra Pública Innovadora dado que no existía en el mercado un producto acorde con el nivel de innovación requerido. En fase de ejecución, ello permitirá dotar a al casco histórico de sistemas de cámaras y reductores de velocidad inteligentes, sistemas de inteligencia artificial de control del tráfico y una plataforma inteligente de movilidad.



Es necesario ahora proseguir con las siguientes fases de la estrategia para completarla y que el resultado sea el perseguido desde su planificación inicial. La financiación solicitada en el marco de esta convocatoria del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia es para financiar las fases de la 3) a la 9).

	ESTRATEGIA DE LOGÍSTICA URBANA SOSTENIBLE EN EL CASCO HISTÓRICO DE SANTIAGO DE COMPOSTELA								
	FUENTE FINANCIACIÓN	ANUALIDAD							TOTAL INVERSIÓN (€)
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
0) Elaboración de documento de visión general	SMARTiago								
1) Instalación mecanismos control e información accesos casco histórico	SMARTiago								
2) Solución tecnológica movilidad Smart (cámaras, reductores velocidad, plataforma inteligente movilidad, ...)	SMARTiago								
3) Acondicionamiento de parcela y accesos y construcción centro de aprovisionamiento y acopio completamente robotizado	Next Generation UE		150.000	800.000	900.000	150.000			2.000.000
4) Adquisición de vehículos sostenibles para reparto	Next Generation UE				150.000				150.000
5) Actuaciones de recogida de datos y sensibilización de agentes sociales implicados (aprovisionadores / distribuidores / transportistas / receptores)	Next Generation UE		50.000	100.000					150.000
6) Diseño de rutas y frecuencias	Next Generation UE				80.000				80.000
7) Modelo de negocio (gestión municipal a través de empresa propia, concesión, ...)	Next Generation UE			30.000					30.000
8) Desarrollo de aplicación informática conductores de vehículos que accedan casco histórico	Next Generation UE			40.000					40.000
9) Gabinete de gestión global del proyecto	Next Generation UE		50.000	50.000	50.000	50.000	50.000		250.000
		0	250.000	1.020.000	1.180.000	200.000	50.000	0	2.700.000

La fase 3 es la que aglutina la parte más importante de la inversión (2.000.000 de los 2.700.000 €), es la adecuación de la parcela y accesos a la misma (situada en un importante nodo de conexiones por carretera y muy próxima al casco histórico, lo que permitirá minimizar desplazamientos de los vehículos sostenibles) donde se realizará la construcción del centro robotizado de clasificación y distribución logística.



En paralelo irán los trabajos con todos los agentes implicados (distribución, receptores, repartidores, vecinos, ...), parte fundamental del éxito de la estrategia, como también lo será el modelo de gestión y negocio elegido. Asimismo, se desarrollarán el diseño de rutas y frecuencias (según datos extraídos del sistema y la aplicación de móvil para los conductores de esos vehículos).

3. SOSTENIBILIDAD E INNOVACIÓN

Se trata de un proyecto maduro, con una hoja de ruta muy definida, cuyas fases más complejas ya se han implementado, estando licitadas, adjudicadas y actualmente en ejecución.

El proyecto está perfectamente alineado con todas las estrategias y programas de desarrollo sostenible, innovación logística y gobernanza emanados de la UE.

La sostenibilidad es una de sus prioridades al reducir emisiones de vehículos contaminantes, reconquistar el espacio público para el peatón y proteger un patrimonio de la humanidad de las agresiones que un trasiego incontrolado de vehículos como ocurre en la actualidad.

La innovación es de tal nivel que ha sido necesaria el diseño de un procedimiento de compra pública innovadora para definir un sistema adecuado, versátil y optimizado, basado en la inteligencia artificial, para poder llevar a cabo un proyecto tan ambicioso. También viene dada por el ámbito en el que se desarrolla, el casco histórico de Santiago de Compostela. Es la primera vez que se desarrolla una estrategia integrada de logística urbana que abarque todos los aspectos en un casco histórico tan emblemático como el que nos ocupa. Pero todos estaremos de acuerdo en que el esfuerzo merece la pena.

La gobernanza, como ya se ha dicho, resulta fundamental para el éxito de la estrategia por lo que se destinan acciones específicas de participación, sensibilización y trabajo conjunto de todos los actores implicados.

